



能战善战 精进破立

通威新能源 2025 年度核心管理干部述职会顺利召开



全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席作重要指示



通威股份董事长、CEO 刘舒琪讲话



通威新能源总经理邓卫平作述职汇报



通威新能源 2025 年度核心管理干部述职会合影留念

1月23日，通威新能源2025年度核心管理干部述职会顺利召开。全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席出席述职会并作重要指示。通威股份董事长、CEO刘舒琪出席并讲话。通威股份副董事长严虎、董事邓三、光伏首席技术官邢国强、通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义，通威太阳能总经理周华，通威新能源总经理邓卫平，通威股份财务总监周斌、董事会秘书严柯、人力资源总监冯继成、行政总监冯畅、金融总监邱艾松、光伏商务部全球供应链总经理樊华、光伏商务部组件全球营销副总经理薛青松参会。通威股份管理总部相关部门负责人、通威新能源管理团队列席。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮

2025年，通威新能源围绕“风控、降本、增收、稳盈利”的目标，以卓越的战略定力，在基地电源开发、多元化增收、绿电绿证交易等多个关键领域取得了扎实的进展和亮眼的成绩，实现营收、利润同比的破局增长。

会上，四川通威绿能电力有限公司总经理宋晶晶，南京通威水产科技有限公司总经理周俭，四川渔光物联技术有限公司、四川渔光物联技术有限公司成都分公司总经理饶勇，通威新能源(深圳)有限公司总经理袁伟博，通威新能源科技(北京)有限公司总经理路广军，通威新能源有限公司直属业务总经理冷刚，通威新能源有限公司总经理助理何一弘，通威股份金融总监、通威新能源有限公司执行董事邱艾松先后进行述职。

通威新能源总经理邓卫平对公司2025年度工作开展情况进行了总结，对2026年工作计划进行了汇报，并表示，2026年是通威新能源战略转型突破的一年，公司将聚焦光储融合发展、综合能源转型、挖潜板下经济三个方向，通过配套储能设施有效减少限电，降低电网偏差考核，提升项目现货交易的收益；推动从单

一发电企业到发售一体的综合能源服务商，积极拓展电力销售走上一线，走进用户，在环境权益资产管理服务人员的配套服务；推进电站板下品种产业链建设，聚焦牛蛙、魔芋等企业，深挖光伏板下土地复合利用潜力，最大化提升土地亩均效益，打造特色优势种植养殖产业链条，为公司拓展增收渠道，增厚利润贡献力量。

刘舒琪董事长指出，当前光伏行业竞争加剧、市场波动频繁，正从以规模和价格主导的竞争阶段转向价值、能力和长期兑现为核心的新局面，公司战略定力和运营韧性正在接受双重考验。通威在光伏领域的全产业链协同优势、技术积累及全体员工的拼搏是应对挑战的核心底气。面向2026年，全体人员更要保持清醒的耐性，锚定战略目标，在“稳”的基础上全力求“进”，推动全产业链高效拉通，实现数据实时共享与业务协同，以技术领先性、产品竞争力和质量稳定性为核心，加快新技术导入和应用节奏，促进制造、技术与营销深度联动，提升市场响应速度和整体运营效率。

刘汉元主席作重要指示表示，确保从战略到执行层层对齐、目标一致，是

协同发力、实现整体效益最大化的根本前提。破解发展难题要探索以项目为核心的灵活组织形式，敏捷应对市场与技术变化。公司全员要摒弃被动心态，敏锐洞察行业与市场趋势，抓住结构性成长机会，通过内部管理优化与创新推动公司高质量发展。

刘汉元主席表示，能源结构转型已成为全球共识，光伏作为最具规模化潜力的清洁能源形态，仍将在未来很长一段时间内承担推动人类能源转型的重要使命。在这一进程中，中国光伏产业已从追赶、并跑走向领跑，成为全球光伏行业不可忽视的重要力量。企业既要认识自身能力，也要保持危机意识与忧患意识。希望大家持续提升体系能力、强化研发与制造协同，坚持开放发展，与合作伙伴协同共进，以稳定优质的产品和能力赢得信任，在周期波动和竞争加剧中保持长期稳定的发展态势，构建更加稳固、可持续的核心竞争优势。

未来，通威新能源全体干部员工将以技术为翼、以协同为桥，在全球能源转型的浪潮中勇毅前行，用实干与担当续写光伏产业高质量发展的崭新篇章。

数读 2025

数字无声，却彰显奋进足迹；数据有痕，更彰显协同力量。我们以数据为笔、业绩为墨，全景回望通威新能源的深耕与突破，读懂高质量发展的深层密码。这一组组亮眼数据，承载着通威新能源的战略执行力，彰显着核心竞争力的坚实底气，更凝聚着每一位通威人的拼搏与坚守。让我们一同解码数据背后的创新故事与发展初心，在字里行间感受成长的力量，共鉴通威新能源2025的坚实成就与未来可期的澎湃势能。

降本 7.3 亿元 增效 6.7 亿元

遵照刘汉元主席对终端电站全生命周期可靠性、耐候性的指示要求，通威新能源管理层持续开展相关工作，深入调查、研究分析，针对性制定改善计划。经过团队一年多的共同努力，相关工作于2025年7月18日全部完成。经初步测算，全生命周期技改降本7.3亿元，技改增效6.7亿元。

9916 万元

2025年第八批可再生能源发电补贴项目清单发布，由通威新能源参与投资建设的内蒙古教汉100MWp光伏扶贫项目成功纳入国家补贴目录，补贴增收9916万元。这一重要成果不仅彰显了项目的合规性与优质性，更将借助国家政策红利进一步提升项目运营稳定性，为当地能源结构转型、乡村振兴发展注入持续动力。

5500+ 万元

自持电站市场化交易电量超35亿度，增收超5500万元，年度结算均价超越内部预算及同期市场均价，充分彰显了团队卓越的市场研判能力与价值创造能力。

4264 万元

绿证业务实现创收约1537万元，绿电业务实现创收约2727万元，合计绿色增收达4264万元，为公司构建穿越周期的多元化收入结构。

10717 万元

2025年代理通威太阳能成都、眉山、彭山基地电量共计31.3亿千瓦时，交易对比国网代购节约电费9159万元，执行分时策略降本金额1558万元，合计降本10717万元。

63%

电站运维能力有效提升，集中式电站单MW电量损失同比下降37%，工商业电站发电量同比大幅提升63%。

15.86 万亩

库存管理、能碳交易、土地管理等多项平台功能从0到1创新落地，保障超35亿度电量交易、推动约15.86万亩土地资源的统筹管理和高效利用，为电站全生命周期管理提供支撑。

找准方向 凝聚共识 创新破局

通威新能源顺利召开 2025 年度述职暨表彰大会

本报讯（记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮）1月8日，通威新能源召开2025年度述职暨表彰大会，通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘，通威新能源直属业务总经理冷刚，通威新能源深圳公司总经理袁伟博，南京通威水产科技有限公司总经理周俭，四川通威绿能电力公司总经理宋晶晶，通威新能源渔业事业部总经理李德贵，通威新能源工程技术部总监钱华政出席会议，通威新能源管理平台各部门、业务公司骨干参加会议。

会上，通威新能源各业务公司、管理平台各部门负责人分别围绕2025年度重点工作进行述职汇报，回顾总结过去一年的亮点、重点工作，深度剖析过去一年工作中的不足，并阐述了2026年的工作计划与思路。

在听取各项工作汇报后，通威新能源总经理助理何一弘对奋斗在一线的全体通威新能源同仁表示感谢并表示，2025年亮点与痛点并存，机遇与挑战同在，面对日趋激烈的市场环境，通威新能源必须主动转型，调整商业模式。一是大力挖潜存量资产，围绕提升“站内收益”，在存量电站改造、光储融合、偏



会议现场

差考核优化、补贴申领等方面，将场景利润挖潜落到实处。二是强化业务板块协同，加强内部联动，发电侧应主动探索与负荷侧、售电公司及虚拟电厂的协同模式，寻找新的价值增长点；三是明晰商业模式，严控风险，理清自身定位、盈利模式与实施路径，确保投入精准有效。全体同仁，尤其是平台职能部门，务必聚焦利润提升核心，以具体场景为抓手，将资源和服务下沉一线，真抓实干，

补齐短板。

通威新能源总经理邓卫平首先对公司全体上下的工作表示高度肯定，并作为工作指示。邓总表示，面对行业周期性调整与市场竞争加剧的双重压力，通威新能源团队共同努力，组织能力持续提升，取得了不错的成绩，为团队点赞。当前，新能源行业已进入深度调整期，面对“量价双杀”的严峻局面，轻松盈利的时代已经结束，未来需以十倍之力搏一分空间。



通威新能源总经理邓卫平为优秀员工颁奖

希望公司全体干部员工，认清形势，找准方向，凝聚共识，秉持“用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作”的行为准则，挖潜电网侧储能增长极，开拓农、光发展新出路，以洞察趋势的“利刃”创新破局。

为弘扬正向能量，激发奋斗精神，表彰大会上对优秀员工、团队进行颁奖表彰。10位股份级优秀员工，19位通威新能源优秀员工、6支通威新能源优秀

团队上台接受表彰。此外，为鼓励公司全体积极努力，持续推动公司经营发展，还特别设立了不同维度的奖项：为公司经营管理提升提出合理化建议的“金点子达人”“创新智囊团”奖项，展现优秀文化风貌的“企业文化建设先进单位”奖项，创新业务发展的“杰出团队”“卓越团队”奖项，以及“特别贡献团队”奖项，通威新能源高管团队为这批优秀的榜样颁奖。

躬行一线践责 奋楫争先向上

通威新能源 2025 年度运营管理优秀电站风采展示

2025 年初,通威新能源下发了《电站运营管理的评比方案》,对业务公司电站进行考核评比。通过 10 期结果发布,为 56 个电站的运行建立了量化对标与考核体系。经层层考核评比,通威新能源 2025 年度运营管理优秀电站隆重揭晓,内蒙古敖汉光伏电站荣获第一名、天津大港光伏电站荣获第二名、河北唐山辉能光伏电站荣获第三名、吉林乾安“渔光一体”电站荣获第四名、天津杨家泊“渔光一体”现代海水电站荣获第五名。为激励全体人员学习标杆、汲取榜样力量,总结推广优秀电站的运营管理经验,进一步提升公司电站运行效率,推动运营管理再上新台阶,为大家分享 2025 年度运营管理优秀电站的先进经验。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮

第一名 通威内蒙古敖汉光伏电站

内蒙古敖汉光伏电站位于内蒙古赤峰市敖汉旗木头营子乡,总装机容量为 100MWp,年设计发电量约 1.2 亿度。电站于 2018 年正式并网发电,采用先进的光伏组件和逆变器技术,具备较高的光电转换效率和系统稳定性。电站运维团队由 6 人构成,实行 24 小时值班制度,负责电站的日常巡检、设备维护、故障处理及性能优化工作。在运维团队的共同努力下,一年来电站未发生设备安全事故及人身安全事故,设备可利用率持续保持在 99%以上,远超行业平均水平。

第二名 通威天津大港光伏电站

天津大港光伏电站位于天津市滨海新区中塘镇潮宗桥村,是农光互补一体化光伏电站。项目总装机容量约 34.0851MWp,总占地面积 1480 亩。自 2018 年 12 月 30 日并网运行以来,电站始终保持稳定运行,为当地及周边地区的电力供应提供了有力保障。目前,电站运维团队由渔光物联专业人员组成,团队成员均具备丰富的电站运维经验和过硬的专业知识。2025 年以来,运维团队持续推行标准化建设,通过开展体系建设“百日提升”“百日攻坚”活动,将公司安全环保考核评级体系与自身安全生产标准化体系深度融合,梳理出定期工作和任务清单,整改 108 项安全隐患。同时,运维团队建立了完善的

础固定检查,定期进行组件及支架螺栓紧固,以防范大风天气对设备的破坏;为避免夏季高温时段设备因过热而降载运行,开展逆变器、箱变等设备的清灰除尘、清理过滤网棉工作;针对干燥气候,定期开展专项防火巡查,对厂区重点防火区域进行除草,并排查组件接头。同时,运维团队还制定了《极端天气应急预案》,定期组织演练,确保在大风、高温、大雪等恶劣天气下能够迅速响应,最大限度减少发电损失。在电站运维过程中,运维团队积极探索创新,形成了多项先进经验,即构建预防性维护体系,通过数据分析设备运行情况,提前识别潜在故障,变“被动维修”为“主动预防”,大幅降低设备故

障率;强化精益化管理,建立标准化运维流程,细化岗位职责,实现运维过程的精细化和规范化。为进一步提升公司电站运维水平,运维团队建议,加强技术培训,定期组织运维人员参加新技术培训,提升团队应对复杂问题的能力;强化智能化运维,扩大无人机和 AI 诊断技术的应用范围,训练 AI 通过厂站设备运行数据进行提前故障预警,提升运维效率和应对风险能力;优化备品备件管理,建立备品备件共享库,缩短故障等待时间,提高设备利用率;推动跨电站经验交流,定期组织各电站运维团队开展交流活动,分享优秀实践案例,促进共同提升。

组织架构,各岗位分工明确、密切合作,确保电站运维工作高效有序开展。电站所在区域属于温带季风气候,春季气温回升,运维团队时刻关注设备运行负荷变化,全面检查组件及设备情况,并及时清理电站周围的杂草、枯枝等易燃物,做好电站防火工作;夏季高温多雨,提前检查排水系统是否通畅,雨后检查线缆连接处是否受潮,对可能积水的区域进行排查和整改;秋季多风,需检查支架和固定结构的稳定性,对松动部件进行紧固;冬季低温积雪,加强巡检,保障逆变器设备的加热装置正常工作,及时清理组件表面积雪,避免积雪覆盖影响发电。在电站运维过程中,运维团队建立

了完善的数据收集和分析体系,通过对发电量、设备运行参数、气象数据等多维度数据的深入分析,精准定位影响电站发电效率的因素,为运维策略调整提供有力依据,有效提升发电量。对于持续保障电站安全稳定运行,运维团队建议,进一步完善公司电站的安全管理制度和应急预案,加强安全培训和演练,提高员工的安全意识和应急处置能力;建立健全风险防控体系,加强对电站运行过程中的各类风险进行全面评估和监控,及时发现并消除安全隐患;加强专业培训,提高团队的技术水平和服务质量;加强团队协作与沟通,促进内外部团队的信息共享和协作配合,共同保障电站安全运行、发电量提升。



通威河北唐山辉能光伏电站运维团队合影

第三名 通威河北唐山辉能光伏电站

河北唐山辉能光伏电站装机容量 500MW,配套建设了 75MW/150MWh 的磷酸铁锂电池储能系统,是一座技术先进的光储一体化示范电站。电站现配备一支专业、精干的运维团队,团队成员具备扎实的专业技能和丰富的现场实操经验。在团队的精细化管理下,电站运营效益显著。截至 2025 年 11 月底,该年度电站的“双细则”考核费用仅发生 79 万余元,显著优于区域平均水平;核心效益指标“净收入 /MW”高达 604.88 元,充分彰显电站在发电效率提升与成本精益管控方面的卓越能力。

电站地处渤海湾重工业沿海地区,面临夏季高温高湿、降雨频繁,冬季寒冷干燥、海风侵蚀显著的复杂环境。运维团队以设备可靠性保障为核心抓手,将风险防控与日常运维深度融合,通过实践探索沉淀形成一系列亮点举措与可复制的运维经验。精细化“双细则”管理,实现“度电必争、分秒必省”。面对 AVC 考核难题,运维人员通过分钟级数据对比分析,主动协同电网公司实施精准优化,使本年度相关考核同比大幅下降 96%。通过持续的技术攻关与优化,2025 年电站单兆瓦考核电量远低于冀北电

网平均水平,光功率预测精度跻身区域前列。主动优化运行策略,大幅挽回发电损失。在公司领导支持与指导下,团队成功落地 AGC 相关策略,3 月份有效挽回限电损失 678.76 万元,并将当月限电率显著控制在 28.39%,远低于地区平均水平,大幅提升了电站盈利能力。对于提升公司电站运维工作,电站运维团队提出了“亮点经验共享池”,定期收集各电站在故障处理、效率提升;完善培训体系,重点强化运维人员故障抢修能力培养,提升团队应急处置水平等方面的优秀案例。

第四名 通威吉林乾安“渔光一体”电站

通威乾安“渔光一体”电站,位于吉林省松原市乾安县水字镇雨字村,总装机容量达 25.80496MWp,总占地面积约 1150 亩。电站运维团队现有成员 5 人,构建了“安全员 + 运维班长 + 技术员 + 现场运维员”的四级高效管理体系。成员均具备 5 年以上光伏行业从业经验,持有高压电工证、低压电工证、登高作业证等专业资质,团队分工明确、协作紧密,为电站稳定运行提供专业技术支撑。在全体运维人员的共同努力下,电站发电效率领跑区域。通过优化运维策略,精准落实组件清洗周期调整,场区遮挡除草、箱变及逆变器专项巡检等措施,电站年等效利用小时数达 1560 小

时,较区域同类型电站平均水平高出 5%。截至 2025 年 12 月 31 日,历年累计发电量达 28083.4479 万千瓦时。设备可靠性行业领先,运维团队建立了设备全生命周期管理台账,实现故障“早发现、早处理”的预防性运维目标。当前设备非计划停机时间控制在 0.5 小时 / 月以内,逆变器、变压器、SVG 等核心设备故障率低于 0.3%,处于周边相邻电站低故障率领先梯队。电站所在的吉林省乾安县,属温带大陆性季风气候,四季分明,冬寒夏热、光照充足、风沙偏多,对电站运维及发电效率影响显著,为运维工作带来鲜明的季节性挑战。针对当地春、秋季风沙频发导致设

备积尘严重的气候痛点,结合 SVG 的核心作用,其故障将触发省调管控,导致电站光伏阵列解列,造成重大发电量损失,运维团队将 SVG 专项除尘作为核心工作,严格执行每季度专项除尘优化,从源头保障设备稳定运行,规避发电风险。结合团队规模与运维需求,电站运维团队建议,开展“专项技能 + 跨岗联动”培训,针对光伏电站关键设备,定期组织厂家技术培训或行业案例学习,提升成员故障深度诊断能力;推行“一人多岗”实操训练,使团队成员兼具运维、安全、技术等多岗位基础能力,提高突发情况下的协同处置效率,进一步夯实电站安全稳定运行的人才基础。



通威内蒙古敖汉光伏电站运维人员巡检设备



通威天津大港光伏电站运维人员维护设备



通威吉林乾安“渔光一体”电站运维人员维护设备



通威天津杨家泊“渔光一体”现代海水电站运维团队开展预防性试验安全交底

第五名 通威天津杨家泊“渔光一体”现代海水电站

通威杨家泊“渔光一体”现代海水电站位于天津市滨海新区杨家泊镇,于 2018 年 12 月 31 日实现并网发电,总装机容量 143.6MW,占地面积约 3000 多亩,其中水面面积达 2250 多亩,是典型的“渔光一体”光伏发电项目。电站位于海边,夏季高温潮湿、秋冬季多雾且常年伴有大风。运维工作需常态化开展带电水上作业、登高作业、夏季高温作业等高危作业。为此,运维团队针对性建立了完善的定期工作计划与风险防范机制,严格执行“两票三措”及工单管理制度,确保运维工作规范有序。在日常维护中,团队按季节特点制定差异化工作重点:如春季开展防雷检测、设备预试和设备保养清灰,夏季进行设备巡检测温、秋季防火除草、冬季修复紧固斜撑及支架。同时,细化设备维护周期,每季度初完成逆变器保养清

灰,每台汇流箱每年至少开展一次巡检保养,将所有维护工作分解至每月、每日,确保每台设备的检测和维护都有详细的记录和档案在册。运维初期,电站逆变器频繁出现“PDP 故障停机”现象,且对应模块的功率板也经常损坏。针对这一问题,公司技术部门联合现场运维人员,对历年同类故障进行全面梳理和系统分析。发现该型号逆变器在发生支路接地、短路和组件损坏时,会首先报“PDP 故障停机”,过几分钟后又自启动(5 次)。若运维人员未能及时隔离故障点,极易造成模组功率板受损。基于这一发现,团队制定针对性处置流程,要求收到此类故障报警后,运维人员立即赶赴现场,快速检测并隔离故障支路。通过一系列精准举措,设备故障率及模组功率板损坏率显著下降,有效提升了电站发电量与运行稳定性。

通威新能源成功举办流程管理培训会

本报讯(通讯员 唐秉)1 月 14 日,通威新能源流程管理培训会在双流基地举办。通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘,直属业务总经理冷刚出席会议,管理平台各部门负责人参加培训。

通威新能源信息部部长尹长江通过深入解读股份及公司相关流程规范、分享真实案例等方式,帮助大家清晰掌握流程设计与执行的关键要点。何总着重提出“Know-How”核心理念,鼓励全体员工不仅要明确“知道做什么”,更要深入掌握“知道怎么做”,让每一位员工都能在清晰、高效的流程中找准自身定位、发挥自身价值。邓总在工作指示中要求全体员工要深度参与流程优化工作,集中集体智慧,统一思想认识,严格贯彻执行,通过阶段性目标的实现,最终让一般流程不超过 3 级,上报股份的流程不超过 5 级,彻底解决流程冗长、臃肿的问题,让工作更高效、更舒心。此次培训为公司流程重构工作奠定了坚实的思想基础,凝聚了行动共识。未来,通威新能源将持续聚焦工作痛点,不断优化流程体系,让每一位员工都能在更顺畅、更高效的工作环境中发光发热,与公司共同成长。

《柔性光伏支架设计要求》国标启动会顺利召开

本报讯(通讯员 张震)1 月 6 日,由全国太阳光伏能源系统标准化技术委员会指导、通威新能源工程设计四川有限公司主办的《柔性光伏支架设计要求》(20253575-T-339)国家标准编制启动会在成都通威国际中心隆重召开。

会上,通威新能源工程技术总监钱华政详细介绍了通威在柔性光伏支架领域的发展历程与技术积淀,阐明了牵头制定本国家标准的初衷,即破解行业发展痛点,推动柔性光伏支架技术规范、高质量发展。全国太阳光伏能源系统标准化技术委员会秘书长裴会川致辞表示,在光伏产业快速发展背景下,柔性光伏支架设计标准编制需严格遵循国家相关政策,注重国际国内标准协同,确保标准的科学性、先进性与适用性,为我国光伏产业参与国际化竞争提供有力支撑。编制启动环节,通威新能源工程设计四川有限公司技术专家张霞作为牵头单位代表作专题汇报,阐述了《柔性光伏支架设计要求》国家标准的任务来源、编制周期、草案框架、工作计划及本次会议目标,为后续讨论与工作推进奠定了坚实基础。此次启动会标志着《柔性光伏支架设计要求》国家标准编制工作正式展开。标准的制定有望填补行业空白,提升光伏工程质量,助力产业健康发展与“双碳”目标实现。

工业绿色微电网政策解读交流会成功举办

本报讯(通讯员 李文慧)1 月 20 日,由成都市工业经济联合会主办、四川通威绿能电力有限公司承办的“工业绿色微电网政策解读及产业协同发展交流会”在通威国际中心顺利召开。成都市工业经济联合会会长何建波致辞表示,工业绿色微电网是推动能源绿色低碳转型、支撑新型电力系统建设的重要载体。此次交流会的举办,旨在贯彻落实国家及四川省相关政策精神,帮助企业精准把握政策红利,促进产业链上下游资源整合,为工业高质量发展注入绿色动能。在政策解读与经验分享环节,四川通威绿能电力公司总经理宋晶晶围绕“新型电力系统的电力市场趋势”主题,解读了《工业绿色微电网建设与应用指南 2026-2030》等政策核心内容,助力工业企业和园区建设绿色微电网,提升绿电比例,支撑工业碳达峰;通威股份首席可持续发展官朱子涵博士分享了核心企业 ESG 管理要求与实践经验,阐述了可持续发展体系构建对企业竞争力提升的重要意义。在交流互动环节,与会代表围绕工业绿色微电网建设痛点、政策落地难点、产业协同路径等议题展开深入探讨,现场气氛热烈。此次交流会的成功举办,为各方搭建了高效沟通对接平台,进一步明晰了工业绿色微电网的政策导向与发展路径,促进了产业资源的精准对接。

2025 年,征途如虹,奋斗如歌。在通威新能源高质量发展的浪潮中,各条战线的通威人凝心聚力、勇毅前行,书写了团结奋进的动人篇章。为弘扬正向能量,激发奋斗精神,通威新能源 2025 年度述职暨表彰大会特对优秀团队进行颁奖表彰。6 支通威新能源优秀团队接受表彰,并特别设立不同维度的奖项:创新业务发展的“杰出团队”“卓越团队”奖项,以及“特别贡献团队”奖项,通威新能源高管团队为这批优秀榜样颁奖,鼓励公司全体干部员工积极努力,持续推动公司经营发展。

树榜样立标杆 昂扬奋斗精神

通威新能源 2025 年度优秀团队风采展示



通威新能源总经理邓卫平为特别贡献团队颁奖

特别贡献团队

通威新能源能碳交易团队

2025 年,通威新能源能碳交易部积极拓展市场资源,构建多策略数据化交易体系。全年组织市场化交易电量 35 亿千瓦时,实现电价增收 5500 万元,结算均价 0.3667 元/千瓦时,较预算与市场均超额 3.4%以上。绿证与绿电业务快速布局,分别创收约 1537 万元与 2727 万元,业绩完成率高达 153%与 170%,合计绿色增收达 4264 万元,有效提升公司绿色品牌影响力与收入多元化。



通威新能源总经理助理何一弘为卓越贡献团队颁奖

卓越贡献团队

● 通威新能源直属业务公司业务支持保障团队

通威新能源直属业务公司业务支持保障团队,集投资、技术、法务及人力资源职能,为项目全程提供专业支持;投资端,迭代测算模型,开展绿电、储能等前沿收益测算;技术端,保障东营、海安等项目顺利推进,并完成存量电站技改;法务端,审结案件挽回损失 3342 万元,审核协议超 270 份;人力资源端,完成组织优化与文化建设项目,闭环多家公司注销与整改工作,全年无劳资纠纷。

● 通威新能源深圳公司工程技术部

通威新能源深圳公司工程技术部高效推进年度工程目标:高青芦湖 100MW 光伏项目提前 10 天于 2025 年 5 月 20 日全容量并网;全面完成深圳区域莲塘、禄步、高唐等项目竣工结算与移交,实现建设全周期闭环。积极响应基地电源部署,全力推进眉山、通威、金堂等地共 4 个用户侧储能项目建设,力争 2025 年底全部并网。各项重大节点达成率优于计划,工程质量扎实,为战略落地奠定坚实基础。

● 通威新能源北京公司自然灾害应急团队

通威新能源北京公司自然灾害应急团队积极健全应急管理体系,发布 1 项办法、10 项预案,应急处置效率显著提升。应对大风、台风等自然灾害 11 次,组织处置 26 次。在面对超强台风“桦加沙”导致三座电站受损时,应急团队第一时间现场办公,高效协调评估、保险及修复工作,有序推进台山、阳江项目抢修与重建,最大限度降低损失,并快速恢复发电能力。

● 四川通威绿能电力公司交易部

四川通威绿能电力公司交易部高效协同,构建了从市场分析到交易执行的全流程闭环。实现批发零售侧数据“零差错”、合同“全准时”,交易均价持续优于市场。全年完成交易电量 50 亿千瓦时,创交易利润 245 万元,并拓展双边合作实现收益 352 万元。通过流程优化与自动化,推动通威太阳能成都、眉山、彭山三大基地合计降本 10717 万元。



通威新能源总经理助理何一弘为优秀团队颁奖

优秀团队

● 通威新能源管理平台 PMS 项目团队

团队聚焦项目时点成本费用核算,实现“快、准、全”管控。储备项目阶段依托 PMS 生成唯一编码同步至各系统启动核算;明确竣工验收为费用核算截止节点,规范结算时效与费用新增管控,优化费用录入流程;统一采购需求提报入口,建立需求与工程量清单强关联,实现供需精准匹配。同时,在 PMS 系统建设与项目成本管控工作中,团队主动担当、高效推进。核心任务交付质量优异,管理优化创新举措成效突出,有力推动工作标准化、数字化转型升级,获得领导充分肯定。

● 通威新能源直属业务资产运营部交易小组

团队持续强化理论知识和提升业务能力,从政策、供需、电价、气象等多个维度对市场进行分析,达成了对中长期、日前等不同时段电力市场价格走向的精准预判,制定出差异化交易策略。截至 2025 年 10 月,对比市场均价,共计增收 1370 万元。在绿电绿证方面,团队积极拓展市场资源,通过与售电公司及大型用电企业的对接,建立跨省跨区合作,完成多项绿电绿证交易,创造经济效益。利用不同区域的电价差异,灵活调整交易方向,实现绿电收入 767 万元,绿证收入 679 万元。

● 通威新能源深圳公司业务支持保障团队

人事工作聚焦业务需求,快速精准补充关键人才,强化队伍赋能;行政工作打造活力文化,获评公司企业文化建设先进单位二等奖,强化了团队凝聚力;法务工作严守合规底线,实现合同审核全覆盖与重大法律风险零发生,为业务团队提供了坚实的人才、文化与风控保障。积极配合工程部顺利完成山东高唐、高青芦湖及广东莲塘项目全容量并网,并成功取得廉江、高唐项目不动产所有权证书。持续推动内蒙古敕汉项目成功纳入国家第八批可再生能源补贴清单。2025 年两个细则费用同比下降 22%以上,绿电绿证整体收益同比增加 53%以上。

● 通威新能源北京公司业务支持保障团队

团队成员积极探索高效配合模式,注重细节管理、不断优化工作质量,积极提供全面、优质的后勤保障服务,确保了各项工作圆满完成,有力支持开发、建设、资产运营工作,为公司经营目标达成提供支持保障、奠定良好基础。2025 年,团队实现运维人身伤亡事故和直接损失 50 万元以上生产事故双零目标;充分解读湖北电力规则,通过日滚动与现货价差实现高价差,超大规模的套利,7 天 4 个交易单元共计创收 428.76 万元。同时,优化电站定期工作揭示,建立电站安全生产管理制度 28 项。

● 通威新能源电力工程(成都)公司安全技术部

2025 年,通威新能源电力工程(成都)公司安全技术部成立,高效完成 6 个存量分布式电站及 1415 个户用电站的平稳接管与运维,并建立标准化巡检、故障处理等运维流程体系。通过精细化运维实现存量电站发电量同比增加 182 万 kWh,增幅达 66.3%,发电效能显著提升;团队采用“巡检+模块更换”并行策略,节约成本超 9 万元,全年处理故障 280 余项;通过天门电价谈判实现年节约 8.5 万元,全生命周期预计可节约 127 万元。

● 四川通威绿能电力公司综合部

2025 年,团队通过多渠道招聘策略,有效扩大人才库,并定期开展岗位技能培训和领导力发展项目、创新思维工作坊等,全面提升员工的专业能力和综合素质;持续优化绩效考核体系,全面评估员工表现,并引入了工作任务路径工具,确保每位员工重点工作与公司目标保持一致;通过流程再造和信息化建设,实现行政事务处理的标准化和自动化;制定详细的行政管理制度和流程,确保工作的规范性和高效性。通过高效招聘管理、员工培训与发展、绩效考核体系优化、行政事务标准化等工作新成效,为公司持续健康发展提供了坚实的支持与保障。



通威新能源工程技术部总监钱华政为杰出团队颁奖

杰出团队

● 发电侧配储天门项目(66MW/132MWh)团队

通威天门 66MW/132MWh 储能项目,45 天助推省能源局从无到有出台配套政策,开创湖北省电源侧自用储能先河。因地制宜选择分散式配储,大幅降低项目成本;克服必经桥梁不具备通行条件的障碍,两周时间协调水利部门取得临时填河许可;团队上下齐心协力、攻坚克难,开工仅 57 天便完成全部实体工程施工任务,实现并网目标。

● 发电侧配储宾阳项目(18MW/36MWh)团队

宾阳 18MW/36MWh 储能项目,突破水库内建设用地限制,成功取得省自然资源厅批复文件,消除投资风险;仅 24 天取得电力接入评审纪要,支撑设计先行;在南网系统维护、封网的艰难条件下,组织专人对接梳理、上传、跟进百余项并网手续。宾阳储能项目全体参建人员戮力同心、风雨无阻,从开工到并网仅历时 69 天。

● 独储开发金堂项目(100MW/200MWh)团队

金堂电网侧储能项目团队面对用地性质与成本的双重困境,创新性提出“特殊工艺用地”解决方案,通过精准报告与高效论证,以极低成本成功推动规划自局调整用地性质,使项目用地成本得到有效控制,实现了显著的节约,以最小代价破解核心难题,充分彰显了团队的专业智慧与精细化成本管控能力。

● 独储开发邛崃项目(100MW/200MWh)团队

面对独立储能爬坡 100MW/200MWh 项目,团队高效协同,快速完成备案、公司注册与资本金注资。凭借专业能力与资源整合,在激烈的省级申报中,仅用 35 天便成功推动项目入选四川省 2025 年第二批电网侧新型储能项目清单,从总容量 3.45GW/7.425GWh 的 35 个项目中脱颖而出,为项目落地奠定坚实基础。

● 用户侧储能黄甲(5MW/10MWh)项目部

面对工期紧张与协调复杂的挑战,团队以前瞻规划与精细管控,显著提升了手续办理效率,整体提前 3 天;优化管线路径并巧用绿化带,在节约 2 万元成本的同时抢出 7 天工期;推动防雷接地等设计施工优化,采用预制技术再提速约 7 天。通过一系列技术与管理创新,团队为项目顺利推进并如期具备并网条件奠定了坚实基础。



● 用户侧储能金堂通威(5MW/10MWh)项目部

面对电网接入批复与新增设备带来的重大设计调整,项目部果断响应,自 2025 年 11 月 30 日设备到货起,全力协调资源,在 26 天内高效完成安装、验收与调试全流程,不仅于 12 月 26 日通过电网验收,更结合工厂生产需求于 12 月 30 日准时具备并网条件,确保了项目的最终并网目标。

● 用户侧储能眉山(75MW/150MWh)项目部

眉山 75MW/150MWh 用户侧储能项目团队,以 60 天实现从开工到具备并网,创造了建设速度新标杆。期间,高效完成 54 台基础浇筑、优化线路节约 90 万元并抢出 10 天工期,更在 5 日内突击完成 700 根电缆敷设。凭借卓越的统筹与技术攻坚力,成功将“不可能”变为标杆现实,确保了项目最终顺利具备并网条件。

● 用户侧储能金堂通合(25MW/50MWh)项目部

面对工期紧张的严峻挑战,团队迎难而上,通过全员抢工、倒排节点,全力追回延误工期。项目不仅于 2025 年 12 月 24 日顺利通过验收,更在 12 月 26 日实现提前并网,以高效的组织、顽强的作风,赢得国网市、县供电公司一致好评。

● 业财融合保障团队

2025 年财务参与经营专项会议十余场,加班完成数据统计与模型测算 500 余次,以精准财务分析保障战略决策落地。深度参与公司架构优化,从成本管控与效率提升提供数据支撑;主导光伏配储全链条财务测算,通过投资回收期、收益率等指标明确效益边界,推动商业模式模型化,为业务落地奠定量化基础。

● 2025 年度优秀运维团队敕汉电站

在 2025 年开展的 10 次月度运营管理评比中,敕汉电站在 56 个电站中脱颖而出,共获奖 5 次,其中一等奖 2 次、二等奖 1 次、三等奖 2 次。运维团队不畏严寒酷暑,兢兢业业,凭借娴熟的专业技能与高度的责任感,实现电站全年安全零事故、零异常的优异成绩。



通威新能源渔业事业部总经理李德贵为“金点子达人”颁奖

合理化建议评优·金点子达人

四川通威绿能电力公司交易部	徐成
通威新能源深圳公司	高青项目团队
通威新能源采购部	刘皓月
通威新能源北京公司唐山丰南电站	沈学剑
通威新能源工程技术部	张昱辰
通威新能源北京公司资产运营部	强鹏涛
通威新能源北京公司资产运营部	唐涌航
通威新能源能碳交易部	李媛 瞿祥凯



南京通威水产科技公司总经理周俭为“创新智囊团”颁奖

合理化建议评优·创新智囊团

通威新能源采购部
通威新能源工程技术部
通威新能源能碳交易部
通威新能源北京公司
四川通威绿能电力公司
通威新能源深圳公司

企业文化是企业可持续发展的内在动力。2025 年,为贯彻落实集团“蛇行千里 行稳致远”企业文化建设工作主题,通威新能源积极响应,组织开展了主题演讲比赛、诗歌朗诵会、主题征文等丰富多彩的企业文化活动,并积极参加 2025 集团第二届(春季)、(秋季)职工运动会,不断丰富通威新能源企业文化建设内涵,构建有指导意义的价值引领、精神支撑和行为规范,让通威文化深入人心,形成强大的文化凝聚力。



2025 通威集团第二届(春季)职工运动会,通威新能源代表队合影留念



通威新能源代表队带来诗歌朗诵《光储千里行》

铸魂聚合力 笃行促发展

通威新能源积极践行通威文化,昂扬奋斗精神



通威新能源选手郎洋荣获 2025 通威集团第二届(秋季)职工运动会·环兴隆湖竞速跑男子组第十名



通威新能源代表队荣获 2025 通威集团 43 年庆暨企业文化诗歌朗诵会季军



2025 通威集团第二届(春季)职工运动会,篮球比赛现场

凝心聚力 同向同行
通威新能源表彰 2025 年度企业文化建设先进单位

1 月 8 日,通威新能源召开 2025 年度述职暨表彰大会。会上,对在企业文化建设工作中表现突出的公司进行表彰,通威新能源北京公司荣获企业文化建设先进单位一等奖,通威新能源深圳公司、直属业务荣获企业文化建设先进单位二等奖,四川通威绿能电力公司荣获企业文化建设先进单位三等奖。

通威新能源将以表彰为契机,深植企业文化理念,将精神力量转化为实干动能。凝心聚力、同向同行,以初心赴使命,以奋进筑华章,践行文化、勇担重任,共同为通威高质量发展注入不竭动力。



2025 通威集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖盛典,通威新能源代表队合影留念



通威新能源代表队参加集团职工运动会拔河比赛

企业文化建设先进单位获奖名单	
一等奖	通威新能源北京公司
二等奖	通威新能源深圳公司 通威新能源直属业务
三等奖	四川通威绿能电力公司



四川通威绿能电力公司总经理宋晶晶为企业文化建设先进单位颁奖



2025 通威集团第二届(秋季)职工运动会·环兴隆湖竞速跑,通威新能源代表队合影留念

研学向绿 成长有光

通威渔光示范园研学课程荣获成都市高新区中小学综合实践活动成果一等奖

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 陈松)近日,通威新能源、蓉融书院、成都师范学院银都紫藤北区小学三方携手,基于天府农博园·通威渔光示范园打造的研学实践课程案例《绿电点亮天府梦 碳寻未来少年行》,在成都高新区“学为中心 研促成长”综合实践活动成果展评案例评选中脱颖而出,荣获一等奖。该课程更受邀亮相高新区第七届中小学综合实践活动,进行经验交流分享,尽显光伏科普研学魅力。

作为深耕研学实践教育的专业平台,蓉融书院积极响应国家“双碳”战略号召,深度践行《义务教育课程方案(2022 年版)》综合育人理念,与成都师范学院银都紫藤北区小学强强联手,打破传统课堂边界。依托天府农博园丰富的自然生态资源与通威渔光示范园的低碳科技场景,为教学实践提供专业支撑,让学生走出方寸教室,在沉浸式的研学体验中探索“人与自然和谐共生”的奥秘,在光伏科普实践中涵养社会责任之心,淬



实地参观,感受渔光魅力

炼创新探索之力。
该课程以“系统性育人、实践性成长”为核心,将知识探究、能力培养与价值引领融入每一个环节,让光伏科普研学之旅成为孩子们成长路上的珍贵养分。
四年级是价值观形成的关键期,且

在学习中常出现劳动理解单一化、科学知识书本化、低碳环保意识浅层化的现象,光伏科普研学紧扣“双碳”战略与乡村振兴两大时代命题,将新能源科技、生态农业、劳动教育、自然美育四大板块深度融合。课程旨在引导学生在体验中理



学生观看“双碳”科普短片

解“绿水青山就是金山银山”的深刻内涵,建立对绿色低碳发展的系统认知,成长为兼具劳动素养与社会责任感的未来公民。
课程围绕价值体认、责任担当、问题解决、创意物化四大核心目标,让研学不

止于“看见”,更在于“感悟、践行与创造”。在通威渔光示范园,探寻蓝色海洋的奥秘,播下绿色发展的种子,环保意识在实践体验中悄然生长。从生态微观瓶到微型生态园,同学们读懂生态之美,践行绿色发展。同时,通过“前置导入—实

地探究—动手实践—成果物化”的完整链路,学生可以系统了解“光伏”“碳中和”等概念,掌握光能转化原理、树立绿色环保意识。

通威渔光示范园深度融合天府农博园资源,以广袤田园为纸、以生态科技为墨,打造没有围墙的“天地课堂”,2025 年接待研学旅行累计 13200 余人次。通过田园+光伏的深度实践,不仅是教育场景的延伸,更是育人理念的创新升级——打破校园与田园的边界,将自然生态、现代农业、“双碳”科技等鲜活内容转化为育人资源,让学生在躬行实践中感知生命成长、理解绿色发展。

未来,通威新能源将持续发挥渔光示范园融合优势,以“大教育”视野为引领,携手更多学校、研学机构深化合作,共建特色研学课程体系,致力于让更多学生都能在这片“渔光”沃土,触摸自然脉搏、涵养家国情怀,为推动区域素质教育高质量发展、助力“双碳”目标实现贡献更多力量。