



# 战略领航 协同筑基

## 通威太阳能科技 2025 年度核心管理干部述职会顺利召开

1月23日,通威太阳能科技2025年度核心管理干部述职会顺利召开。全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席出席述职会并作重要指示。通威股份董事长、CEO刘舒琪出席并并讲话。通威股份副董事长严虎、董事邓三,通威股份光伏首席技术官邢国强,通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义,通威太阳能总经理周华,通威新能源总经理邓卫平,通威股份财务总监周斌、董事会秘书严轲、人力资源总监易继成、行政总监冯畅、金融总监邱艾松,通威股份光伏商务部全球供应链总经理樊华、光伏商务部组件全球营销副总经理薛青松参会。通威股份管理总部相关部门负责人、通威太阳能科技管理干部列席。

记者 钟继辉 通讯员 刘瑞



通威太阳能科技 2025 年度核心管理干部述职会合影留念



全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席作重要指示

2025年,面对行业阶段性挑战,通威太阳能科技锚定经营核心,聚力攻坚克难,各展所长、协同发力,持续提升体系弹性与发展韧性,筑牢经营基本盘。会上,通威太阳能科技核心管理干部围绕各自分管工作作述职报告,并结合年度经营规划,汇报工作业绩及亮点,总结全年经营管理得失,并对2026年重点工作及目标予以展望。

刘舒琪董事长指出,当前光伏行业竞争加剧、市场波动频繁,正从以规模和价格主导的竞争阶段转向价值、能力和长期兑现为核心的新局面,公司战略定力和运营韧性正在接受双重考验。通威在光伏领域的全产业链协同优势、技术积累及全体员工的拼搏是应对挑战的核心底气。面向2026年,全体人员更要保持清醒的耐力,锚定战略目标,在“稳”的



通威股份董事长、CEO刘舒琪讲话

基础上全力求“进”,推动全产业链高效拉通,实现数据实时共享与业务协同,以技术领先性、产品竞争力和质量稳定性为核心,加快新技术导入和应用节奏,促进制造、技术与营销深度联动,提升市场响应速度和整体运营效率。

刘汉元主席作重要指示表示,确保从战略到执行层层对齐、目标一致,是协同发力、实现整体效益最大化

的根本前提。破解发展难题要探索以项目为核心的灵活组织形式,敏捷应对市场与技术变化。公司全员要摒弃被动心态,敏锐洞察行业与市场趋势,抓住结构性成长机会,通过内部管理优化与创新推动公司高质量发展。

刘汉元主席表示,能源结构转型已成为全球共识,光伏作为最具规模化潜力的清洁能源形态,仍将在未来很长一



通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义作述职汇报

段时间内承担推动人类能源转型的重要使命。在这一进程中,中国光伏产业已从追赶、并跑走向领跑,成为全球光伏行业不可忽视的重要力量。企业既要认识自身能力,也要保持危机意识与忧患意识。希望大家持续提升体系能力、强化研发与制造协同,坚持开放发展,与合作伙伴协同共进,以稳定优质的产品 and 能力赢得信任,在周期波动和竞争

加剧中保持长期稳定的发展态势,构建更加稳固、可持续的核心竞争优势。

述职会议的圆满落幕,凝聚了共识、明确了方向、提振了信心。未来,通威太阳能科技全体干部员工将带着此次会议传递的战略定力与奋进力量,以技术为翼、以协同为桥,在全球能源转型的浪潮中勇毅前行,用实干与担当续写光伏产业高质量发展的崭新篇章。

# 协韧共进 行稳致新

## 通威太阳能科技举行 2025 年度述职暨表彰大会

本报讯(通讯员 刘瑞 邢培培)为系统总结2025年度各项工作成果,深入复盘经验得失,明确2026年工作方向与行动计划,1月16日,通威太阳能科技成功召开2025年度述职暨表彰大会。通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义携各基地管理干部出席会议。

会议在庄严的《通威之歌》中拉开序幕。19名管理干部依次登台,围绕“2025年工作完成情况、思考与洞见、2026年工作目标与计划”三大维度展开述职。汇报以数据为支撑,以业绩为导向,系统展示了一年来的工作实绩,客观剖析了存在的问题,并提出切实可行的改进策略与清晰的发展规划,充分体现了通威人务实笃行、追求卓越的精神风貌。

听取汇报后,萧总首先充分肯定了全体同仁在2025年取得的显著成绩,并指出,过去一年,身处行业深刻变革周期,公司管理干部始终锚定长期目标,保持发展定力与体系弹性,在安全、质量、协同、数智化、成本控制五大方面取得了扎实进展:始终将安全生产置于首位,筑牢发展基石;牢固树立“质量是制造出来的”核心理念,守好质量生命线;构建敏捷的产供销研协同机制,有力推动了TNC 2.0等关键产品的攻坚与量产;以数智化建设驱动运营提效,支撑海外业务拓展;秉持“降成本不降品质”原则,全方位深挖降本潜能,为公司发展筑牢了根基。

展望2026年,萧总强调,必须坚持技



通威太阳能科技 2025 年度述职会合影留念

术与质量为立身之本,以“系统最优”的运营思维推动全局协同。公司将依托“阿米巴经营+价值锚定”双轮驱动,精准撬动经营、成本与人效潜力;管理干部要强化全局、风险、质量与用户意识,积极构建学习型、创新型组织,推动管理与组织效能全面跃升。

萧总号召公司全体干部员工要坚定信念,紧密协同,以无畏的勇气和果敢的决心,持续夯实内功,聚焦效率提升与成本优化,深化智能制造与精益管理,让创新真正成为驱动发展的核心引擎,同时注重人才发展与潜能激发,共同推动通威太阳能科技在高质量发展的道路上稳健前行。

同期还举行了2025年度表彰大会,颁发了“岗位标兵”“岗位能手”“岗位之

星”“安全标兵”“金牌内训师”“优秀审核员”“文化之星”“卓越业务管理骨干”“最佳表率干部”9大个人奖项,以及“优秀企业文化践行部门”“最佳学习型部门”“最佳业务支持部门”“安全生产先进部门”“最佳成本贡献部门”5大优秀团队奖项。为充分发挥标杆引领作用,彰显一体化协同助力运营效能提升,本次表彰特设“总经理办特别奖”和“2025年度价值引领示范基地”奖项,以表彰在协同攻坚、提质增效、全链价值创造中作出突出贡献的团队。组件管理平台及各基地共计97名个人、21个团队获得以上殊荣。

在分享环节,各基地优秀代表结合工作实际,生动讲述了面对技术瓶颈时的攻坚故事、降本增效中的创新思路、团队协作里的同心时刻,为广大员工提供

了学习机会与宝贵经验,进一步营造了“比学赶帮超”的氛围,激发了奋斗及创新热情。

萧总向所有获奖个人与团队致以热烈祝贺,向坚守在各岗位的全体干部员工表示诚挚感谢,并希望大家传承通威文化精神,以时不我待的紧迫感、使命在肩的责任感、追求卓越的使命感,在2026年务实笃行、砥砺前行,共同书写公司高质量发展的新篇章。

此次年度述职暨表彰大会不仅是对过去一年工作的全面检阅,更是统一思想、明确方向、凝聚共识的重要契机。站在新的起点,通威太阳能科技全体干部员工将锚定目标,开拓进取,为公司2026年实现新一轮高质量与跨越式发展努力奋斗。

## 通威太阳能科技南通基地获评“南通市制造业规模 50 强企业”

本报讯(通讯员 周炎峰 张曼)近日,江苏省南通市人民政府公布2025年全市制造业规模50强企业名单,通威太阳能科技南通基地凭借强劲的发展势头与行业领先的创新能力,成功跻身榜单。

南通基地自建设以来,采用“科技+产业”融合建设模式,借鉴通威在打造光伏智慧绿色园区、星级车间现场方面的优秀经验,深度融合5G、工业互联网、人工智能等技术,构建覆盖全产业链的智能化

生产体系。在智能制造与创新双轮驱动下,南通基地先后荣获“江苏省四星级上云企业”“江苏省绿色工厂”“国家5G工厂”等荣誉。

本次成功入围2025南通市制造业规模50强企业榜单,不仅是对南通基地过去一年经营业绩与发展成果的权威认可,更是对全体员工共同努力的肯定与激励。南通基地将持续深化产业升级,强化创新驱动,推动光伏产业向高端化、智能化、绿色化迈进,为行业及区域经济发展贡献更大力量。

## 通威太阳能科技盐城基地副总经理翟绪锦荣获“盐城市产业强市先进个人”

本报讯(通讯员 于小霞)为表彰先进,充分发挥示范作用,近日,江苏省盐城市委、市政府颁发了“盐城市产业强市先进集体”“盐城市产业强市先进个人”荣誉证书,通威太阳能科技盐城基地副总经理翟绪锦荣获“盐城市产业强市先进个人”。

作为盐城基地主要负责人,翟总全面主持项目规划建设和生产经营管理。他紧跟党委、政府政策,科学调度管理,积极创新开发、引进应用全球先进工艺设备,项目自开工仅用8个月,41条光伏组件生产线全部建成投产,建成自动化、

数字化、智能化程度最高的光伏组件生产基地,实现“当年开工、当年投产、当年营收过百亿”,成为行业标杆。同时,重视创新科研工作,坚持以技术创新为突破口,作为专利发明人之一,目前已提交申报27项专利,获批专利15项。积极推动公司发挥产业链链主作用,导入全球先进标准,协助引进外地供应商来本地投资设厂,助力本土光伏产业链发展能级提升。

未来,盐城基地将以实干诠释产业人的使命担当,用创新赋能绿色发展,为盐城建设世界级光伏产业集群贡献通威力量。



# 聚力成势 共赢未来

2026 通威组件经销商合作发展大会成功举行

1 月 29 日,2026 通威组件经销商合作发展大会在云南弥勒成功举办。新能源国际投资联盟副理事长、国合洲际能源咨询院院长王进,国家太阳能光伏产品质量检验检测中心副主任朱晓岗,通威股份董事长、CEO 刘舒琪,通威股份营销副总裁薛青松等领导嘉宾出席大会,多位行业专家、经销商伙伴受邀参会,共商发展新模式、未来新机遇。会上,搭载通威先进四分片技术的下一代旗舰光伏产品——TNC 3.0 组件正式发布,成为全场焦点。

记者 钟继辉 通讯员 杨可馨



2026 通威组件经销商合作发展大会成功举行

## 携手同行 共赴合作新未来

通威股份营销副总裁薛青松致欢迎辞表示,在广大合作伙伴的坚定信赖与协同开拓下,通威持续巩固渠道体系,深耕国内分布式市场。通威始终以客户需求为导向、以价值共赢为核心,不仅成功推出更高功率、更优性能的 TNC 3.0 系列组件,更积极推动从产品供应商向解决方案服务商的角色升级。通过强化技术培训、深化市场调研、迭代数字化工具,全力赋能一线伙伴,共同提升终端服务体验与长期竞争力。未来,通威将继续与所有经销商并肩前行,以更扎实的产品、更系统的支持,携手开拓可持续发展的新未来。

通威股份董事长、CEO 刘舒琪致辞表示,当前行业竞争已从规模扩张转向质量与效率的竞争。通威将继续坚守品质初心,筑牢信任根基;深化需求洞察,精准赋能业务;依托全产业链布局与技术创新,强化协同共生,推动合作从“交易合作”迈向“价值共创”。通

威的底气既源于 TNC 组件产品所承载的技术积淀,更源于与合作伙伴多年来凝聚的紧密关系。面向未来,通威愿与所有伙伴同心同向,以战略定力应对变化,以开放协同凝聚智慧,开创高质量发展新阶段,共同迎接光伏产业更加稳健、更富价值的新明天。

新能源国际投资联盟副理事长、国合洲际能源咨询院院长王进致辞表示,在“低碳、零碳”国家战略持续深化的背景下,光伏产业正从规模扩张迈向高质量发展阶段,分布式光伏市场将成为新一轮增长的重要支点。通威依托长期积累的技术研发体系、产业协同优势以及前瞻性的产能布局,持续推动高效组件产品迭代升级,为产业稳定运行与技术进步提供了支撑。面向未来发展,行业应当从单点竞争走向生态共建,通过信用共建、价值共享与供应链协同,构建更加稳健、可持续的产业生态体系,共同推动产业迈向长期、健康的发展新阶段。



通威股份董事长、CEO 刘舒琪致辞



通威股份营销副总裁薛青松致辞



新能源国际投资联盟副理事长、国合洲际能源咨询院院长王进致辞



签约仪式现场

## 多分片技术集大成之作 TNC 3.0 组件高效登场

在与会嘉宾的共同见证下,通威 TNC 3.0 组件正式亮相。产品揭幕瞬间,全场灯光聚焦,伴随热烈的掌声,现场气氛达到顶点。通威股份光伏商务部产品经理孙乐作《TNC 3.0:进化,多一分》主题演讲并表示,在光伏度电成本持续优化的过程中,组件效率始终是决定系统价值走向的关键变量。对通威 TNC 3.0 而言,组件效率并不是单一参数的竞争,而是一项需要在规模化制造与长期运行中反复验证的系统能力。

通威将多分片电池与组件技术深度集

成,推出了搭载四分片技术的 TNC 3.0 组件,实现了组件功率 20W 以上的显著提升,TNC 3.0 G12R-66 版型最高功率可达 670W,转化效率 24.8%;TNC 3.0 G12-66 版型最高功率可达 770W,转化效率 24.8%,是行业里 210 组件效率的领跑者。温度系数优化至  $-0.26\%/^{\circ}\text{C}$ ,同时双面率达到  $85\pm 5\%$ 。此外,TNC 3.0 在抗阴影遮挡、弱光发电等复杂实际场景中表现优异,为市场提供了差异化的高效解决方案,也展现了通威依托底层技术创新驱动行业进步的核心实力。



圆桌论坛,碰撞智慧

## 圆桌对话 从效率引领到生态共建

在“能效跃迁,价值重构——探路‘能效时代’的组件新生态”圆桌对话环节,通威股份光伏商务部组件营销分布式华南业务负责人邓萌主持对话,国家太阳能光伏产品质量检验检测中心副主任朱晓岗、河北享派新能源科技有限公司总经理李清、T ü V 北德集团中国区光伏产品运营总监刘亮、新疆能源集团新能源研究院咨询设计部部长张浩、通威股份光伏商务部分布式技术支持负责人刘辉

等嘉宾,就行业能效提升路径与组件技术演进展开了深度探讨。与会专家、嘉宾一致认为,在光伏行业迈向“能效时代”的进程中,以通威 TNC 3.0 为代表的多分片技术,通过效率提升、场景适应性与可靠性优化,为光伏系统整体价值重构提供了技术支撑,将成为未来组件发展的重要趋势。通威通过底层技术突破与生态协同,正助力行业构建更高效、更稳健、更具竞争力的组件新生态。

## 汇聚智慧 嘉宾演讲精彩纷呈

光伏们创始人、总经理王超围绕“新周期下,分布式光伏发展的机遇与挑战”作主题分享,并表示,在政策层面,光伏行业正从“固定电价”加速转向“市场定价”机制,整体电价呈现下行趋势,对项目收益与成本控制提出更高要求。与此同时,“消纳为王”成为行业共识,分布式光伏应回归“自发自用”的发展本质,推动新场景、新模式扩地,扩展分布式光伏边界。优化光伏储能配套策略,从“价差套利”转向“消纳保障”,推动行业实现更加稳健、可

持续的发展。

山东省太阳能行业协会常务副会长兼秘书长张晓斌在《以“政策赋能”重塑经销商渠道,增长新范式》主题演讲中提到,2025 年多项新能源政策密集出台,推动行业从“政策驱动”转向“市场驱动”。新能源入市后,电力市场化交易扩围,储能需升级为可调度资产,光储协同成为发展关键。光伏行业面临组件价格、投资收益等多重挑战,业务模式将从单纯“投资+运维”转向“投资+运营”,向综合能碳服务商转型。

## 技术势能引爆渠道合作新高潮

大会现场,TNC 3.0 组件卓越的性能表现得到了合作伙伴们的认可。现场举行了合作签约仪式,通威股份光伏商务部组件营销分布式业务负责人孙志

杨与来自全国的渠道合作伙伴共同签约,展现了通威在分布式光伏市场的强大渠道号召力和合作伙伴们对通威的坚定信心。



通威 TNC 3.0 高效组件正式发布



TNC 3.0 新品体验官授权仪式现场

## 从用户到伙伴 启动价值共创新引擎

期间,通威股份光伏商务部组件营销市场部负责人梁浩作“通威品牌共创计划”主题分享,并表示,通威将以长期主义思维,系统性地为参与共创计划的伙伴,构建覆盖品牌内容矩阵共建、数字化营销工具支持、全周期运营能力提升的“三位一体”深度赋能。这一计划不仅是获客渠道的重要补充,更致力于与核心伙伴共同深耕区域市场,构建坚实的用户心智护城河。通过实现从“产品溢价”到

“品牌溢价”的价值跃迁,通威将与伙伴共创高质量、可持续的共生增长格局。

发布会现场还向参与 TNC 3.0 新品体验官招募计划的合作伙伴代表进行了授权。通威股份光伏商务部组件营销市场部负责人梁浩、通威股份光伏商务部组件营销分布式大客户负责人田静为客户代表颁发“未来先行官”证书,标志着新品体验与市场共创机制的正式启动。

## 致敬优秀伙伴 共绘增长新图景

在备受瞩目的年度出货表彰环节,通威为过去一年贡献卓越的渠道伙伴颁授了“逐光伙伴”“聚力先锋”“拓界标杆”“新程领袖”四大专属奖项。这份荣誉是对合作伙伴卓越贡献的权威认可,也是通威渠道体系健康活力、共进共赢的生动写照。

围绕分布式市场的持续拓展,通威股份光伏商务部分布式组件渠道兼华东业务负责人郭佳迅就 2026 年度组件

营销分布式经销商合作规划作分享,希望与经销商伙伴形成更加稳定、可持续的协作关系,共同推动分布式业务在新周期下的高质量发展。

立足产业长期价值,顺应行业演进方向,通威将以持续的技术迭代穿越周期,以坚实的伙伴同盟抵御风浪,与所有同行者共同绘制一幅超越波动、指向长期确定性的增长航图,在光伏发展的新程中,聚力成势,共赴光明。

# 以更高效能助力全球绿色发展

TNC 3.0 全球首展! 通威组件亮相阿布扎比 WFES

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 杨建军)1 月 13-15 日,通威以阿布扎比 WFES 作为全球拓展的首站,携 TNC 3.0 组件首发亮相全球市场,正式翻开 TNC 3.0 全球市场的新一页。

作为本次展会的重要看点之一,TNC 3.0 在阿布扎比完成全球首次公开亮相,不仅标志着通威在高效组件技术路线上的持续演进,也向全球明确传递出面向未来的产品布局方向。

在光伏度电成本持续优化的过程中,组件效率始终是决定系统价值走向的关键变量。TNC 3.0 G12R-66 版型最高功率可达 670W,转化效率 24.8%;TNC 3.0 G12-66 版型最高功率可达 770W,转化效率 24.8%,是行业里 210 组件效率的领跑者。

TNC 3.0 带来效率的提升,首先体现在单块组件发电收益的增强;放到系



通威与 ACO 签署 2026 年合作协议

统层面,则进一步带来土地利用率、支架与线缆配置等多维度的连锁优化,为项目整体收益释放提供更大的空间。

展会期间,通威与 ACO 签署 2026

年合作协议,ACO 董事长 Aya Zanaty、通威股份光伏商务部组件营销中东非地区负责人杜薇薇出席并见证签约,ACO 总经理 Ahmed Khaled 与通威股份光伏

商务部组件营销中东分布式及非洲地区负责人张瀚文代表双方签约。

此次签约的达成,进一步明确了双方在高效组件应用与市场协同方面的合作方向。双方将在既有合作基础上持续深化协作,共同探索高效组件在多样化应用场景中的价值释放,为清洁能源的长期发展提供更加稳固的实践支撑。

展会期间,德国莱茵 T ü V 集团全球电力电子产品服务副总裁兼大中华区太阳能与商业产品服务副总裁李卫春,向通威颁发足迹核查声明,通威股份光伏商务部组件营销海外负责人陈方舟代表公司领取证书。

作为国内光伏行业首家完成产品全生命周期核查的企业,通威凭借覆盖“硅料-硅棒-硅片-电池片-组件”的全链条水资源管理能力,顺利通过符合 ISO 14046:2014 国际标准的“摇篮到坟

墓”产品足迹核查,不仅为自身产品注入鲜明可持续属性,更树立起光伏产业绿色低碳发展的行业标杆。

产品主题分享环节,通威股份光伏商务部组件营销产品管理部产品营销经理杨俊生,围绕 TNC 3.0 的技术优势与客户价值,系统阐述 TNC 3.0 组件如何通过光伏技术和制造层面的创新应用,进一步夯实长期运行基础。

针对中东非地区跟踪支架场景的适配痛点,通威股份光伏商务部组件营销技术支持资深工程师陈禹晨,带来“通威 G12 组件-跟踪支架解决方案”主题演讲,破解 G12 适配难题,实现成本“逆转”。方案打破了传统设计方式下追求单串组件功率之和的思维定式,创新性地提出了系统设计要考虑全局最优,通过减少每串组件内部的组件数量,从而增加单根支架的组件总数和功率总额,在

跟踪支架上获取了更高的系统成本节省,有效降低了电站业主的初始投资成本和全生命周期度电成本。

在合作伙伴颁奖环节,对过去一年与通威并肩同行、共同创造市场价值的合作伙伴予以表彰。基于在区域市场中的持续投入与业绩表现,通威向 ACO、Africa Consulting Office 及 Suncity 颁发 Top Performing Distributor Awards,以肯定其在区域市场拓展、项目落地及渠道建设中的综合表现。同时,通威还向 Asaco、Fiafi Solar,Sofa 及 Soteme 颁发合作伙伴奖项,认可其在业务推进、市场开拓及合作深化方面的积极进展,体现了双方在当地市场中逐步形成的稳定协作基础。

从阿布扎比出发,通威以 TNC 3.0 的全球首发,持续推动高效组件在真实场景中的长期价值落地,为全球能源转型提供更加可靠的光伏解决方案。



# 聚合力 强执行 开新局

通威太阳能科技锚定目标、多措并举,推动各项工作取得新成效

1月以来,通威太阳能科技以“开篇即冲刺、起步即争先”的姿态,统筹推进各项重点工作提质增效。各基地召开年度述职会,复盘实绩、研判形势、明确攻坚方向与分工,凝聚全员担当实干合力;开展安全大检查,从严筑牢安全生产防线;聚焦质量提升核心,细化管控、优化流程,推动产品与服务质量升级;深耕班组建设,夯实基层效能、激发一线活力;常态化开展专题培训,锤炼专业本领,提升队伍素养,以多项工作协同突破,为全年工作开好局、起好步筑牢根基。

记者 钟继辉  
通讯员 杨定钢 龚凤娇 杨伟明  
刘川霞 葛应梅 周在祥 季 锐  
傅本艳 张家乐 高春华 韩 蓉



通威太阳能科技南通基地 2025 年度述职会合影留念

## 总结复盘 筑牢技术壁垒 深化精益管理 强化协同创新

1月以来,通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地顺利举行2025年度述职会。通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义携各基地中高管团队、员工代表出席会议。

会上,三大基地各部门负责人围绕2025年工作完成情况、思考与洞见、2026年工作目标及计划三个维度展开汇报。

盐城基地副总经理翟绪锦发言表示,面对复杂市场环境,盐城基地全体员工必须保持战略定力,围绕进一步提升运营质量与组织效能,必须安全“零容忍”,向管理要绝对保障;必须过程“精细化”,向执行要卓越结果;必须改善“无止境”,向潜力要增长空间,主动对

标行业先进,挖掘系统性降本提效空间,推动运营质量全方位进阶。

南通基地总经理助理石鹤发言表示,2026年,要深耕企业文化,让南通基地成为充满归属感的“大家庭”,将团队的凝聚力转化为最坚实的竞争力;要深化行业洞察,在关键领域实现前瞻性突破;要筑牢发展根基,持续强化执行效能,推动基地发展迈向新高度。

金堂基地总经理助理朱剑诚发言表示,金堂基地将持续创新制度激发团队创造力,让每一位成员的价值在体系中得到放大;强化全局意识,将风险意识、质量意识、成本意识、用户意识内化到日常决策中;构建学习型、创新型组织,在专业深度与跨界视野上双向突破。

听取各基地述职汇报后,萧总作工作指示并指出,面对行业从“规模内卷”向“价值竞争”加速转型的关键阶段,必须坚守“技术为核、品质为基、协同为势”的立身之本,并围绕筑牢技术壁垒、深化精益管理、强化协同创新三大核心方向部署未来工作,持续完善“引进-培养-激励”人才全链条体系,让各类人才与公司发展同频共振,为跨越式发展积蓄核心动能。希望各基地全体同仁,以“时不我待”的紧迫感和“舍我其谁”的责任感,在技术创新、精益运营、协同发展上持续突破,充分发挥一体化协同优势,为公司穿越行业周期、实现高质量发展注入更强劲动力。



通威太阳能科技盐城基地签订 2026 年安全目标责任书



通威太阳能科技金堂基地 2025 年度质量提升专项活动颁奖仪式现场



通威太阳能科技 2025 年六西格玛专项活动金堂基地颁奖现场

## 安全第一 安全检查全覆盖

为切实做好春节期间安全生产工作,全面筑牢安全生产防线,1月28日至29日,通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地分别开展了安全生产专项检查行动,各基地负责人亲自带队,深入一线开展全覆盖、无死角的安全检查。

各基地分别对材料仓库、光伏电站、餐厅等重点区域进行检查,不折不扣落实好安全措施。各基

## 时刻警惕不松懈

地负责人与部门负责人现场签订2026年安全责任书,这标志着覆盖全员、贯穿全年的安全生产责任体系全面建立,深刻践行了公司“安全第一”的核心价值观,全员知责履责尽责,守牢安全红线,为公司持续健康发展奠定坚实的安全基础。

各基地还组织召开1月份EHS委员会会议,安全环境部对1

月公司安全管理工作的整体开展情况进行了汇报,同时通报并分析了检查中发现的问题。各基地负责人对2月安全生产工作进行重点部署并指出,各部门要切实压实春节期间安全生产责任,让每一位员工都知晓责任,履行责任,尽到责任。只有全员参与、全员遵守、全员监督才能确保公司平稳健康发展。

## 质量提升 人人重质量 人人抓质量

1月9日,通威太阳能科技金堂基地“审核促规范,落地提质量”质量提升专项活动颁奖仪式成功举行,金堂基地总经理助理朱剑诚、各部门代表及获奖个人、团队出席活动。

专项活动围绕体系内审卓越部门评比、深化QCP落地及文件优化两大核心工作展开,经过多维度严格考评与筛选,5名“体系推行

先锋个人”、5个“质量体系运维优秀部门”脱颖而出,组件一厂工艺部成功斩获2025年通威太阳能科技六西格玛绿带项目第一名。

与此同时,通威太阳能科技南通基地组织开展“质量提升攻坚,从第一季启航”2026年一季度质量主题活动启动仪式。南通基地总经理助理石鹤强调,全体员工要以此次活动为契机,树立“零缺

陷”质量理念,聚焦生产全流程中的关键环节与薄弱点,通过技术创新、流程优化、标准升级等举措,系统性提升产品质量稳定性与市场竞争力。主题活动期间,南通基地将陆续开展质量标语征集、成本优化、案例分享、标杆生产线等系列活动,持续营造“人人重质量、人人讲质量、人人抓质量”的浓厚氛围。

## 班组建设 固本强基 聚势前行

近日,通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地相继开展2025年度五型班组评选汇报会。汇报现场,各班组代表聚焦“五型”建设核心维度,通过翔实数据、典型案例与深度复盘,全方位展示了班组建设成果与思考。经多维度严格评审,盐城基地组件三厂生产

部-物料-A班,金堂基地组件二厂生产部-物料-A班,南通基地组件质量部M1-PQC脱颖而出,获评通威太阳能科技2025年度“五型班组”。

在评选总结环节,各基地领导充分肯定了2025年度“五型班组”建设取得的阶段性成果,并强调

“五型班组”建设是夯实组织根基、激发基层活力的关键举措,各班组要持续牢固树立“安全第一”意识、坚守质量底线、推动标准内化、深化文化引领,真正将班组打造成为公司执行战略、凝聚人才、传承文化的基础单元,为公司稳健发展提供坚实的组织保障与人才支撑。



通威太阳能科技平台部门“攀登工程”培养项目开班仪式合影留念

## 人才培养 专项赋能 铸强人才支撑

1月20日,通威太阳能科技平台部门2026年第一期“攀登工程”培养项目开班仪式顺利举行,通威太阳能科技总经理助理谢俊杰、张林,平台人力资源部负责人、项目导师及全体学员共同参与。

“攀登工程”项目采用“主题月推进、任务驱动、积分可视、绩效挂

钩、严格结业”的核心机制,为学员提供系统化的成长支持。培养体系围绕“协同力提升、项目管理实战、业务认知深化、智能生产赋能、问题解决突破、成果整合应用”六大主题月展开,每个阶段都配备相应的课程资源、工具方法和实战任务。每位学员将在导师指导下开展

一项跨部门协作课题,将所学知识转化为实际业务价值。

随着开班仪式的圆满结束,42名学员和26名导师正式开启了为期六个月的“攀登”之旅,这不仅是个人的能力提升之旅,更是团队协作的深化之旅,组织能力的升级之旅。

## 改善提升 精益求精 持续改进

近日,通威太阳能科技2025年六西格玛专项活动圆满落幕。本次专项活动共完成了5个六西格玛绿带项目,涵盖生产工艺优化、成本控制、效率提升等多个关键领域。2025年累计开展培训达1893人天,覆盖了从高层管理者到一线技术骨干的多层次员工。

为总结成果、激励先进,盐城、金堂、南通三大基地分别举行了隆重的颁奖仪式,通过颁发“绿带项目组织奖”,表彰在项目推动和资源协调方面表现突出的团队;设立“优秀案例奖”,奖励解决方案创新、效益显著的项目组;评选“优秀学员奖”,肯定在培训学习和认证过程中展现卓越专注与提升的个人,进一步树

立标杆,营造“比学赶超、追求卓越”的持续改进文化氛围。

同时,通威太阳能科技金堂基地召开2025年第四季度TQM改进项目评审会。本次评审聚焦2025年第四季度核算完成的有形收益项目,来自组件一厂设备部、行政部、计划部等部门的汇报人依次登台,围绕项目核心成果、创新亮点及实际价值进行汇报。金堂基地总经理助理朱剑诚及各部门领导组成评委会,从项目独创性、质量综合表现等维度对项目展开专业评审,对每个项目进行细致点评与客观打分,针对项目优化方向、推广价值等提出建设性意见,为后续工作深化提供了有力指导。

## 专题培训 强化能力建设 提升组织效能

近日,通威太阳能科技正式启动“赋能2026”主题月系列培训计划,并成功举办第三十六期文化沙龙大讲堂——《有影响力的汇报表达》专项培训。讲师从“汇报的本质”这一问题视角重新定义汇报价值,引导学员围绕“汇报如何支撑目标执行、促进团队协同、驱动业务决策”展开深度研讨。过程中学员积极参与观点交锋,不仅深化了

对汇报作为管理沟通枢纽的理解。

同时,通过案例分析,直观展示了如何运用“场景-台词-细节-引申”的故事构建工具,增强汇报的感染力与说服力,使抽象结论获得扎实支撑。通过系统培训,参训学员不仅掌握了可落地的汇报工具,更从思维层面重塑了对组织沟通的理解,并充分运用到业务场景实践中,不断提升沟通汇报效能。



通威太阳能科技第三十六期文化沙龙大讲堂专题培训南通基地现场

## 奋斗者说

## 把每一次挑战都变为成长的阶梯

记通威太阳能科技盐城基地组件一厂生产部经理 肖阳



在浩瀚的追光之旅中,每一颗星辰都闪耀着独特的光芒,于筑梦的伟大征途中,每一位通威人都是前行路上的灯塔,他们是以勤勉铸就辉煌的匠心者,他们是用汗水浇灌希望的耕耘者,他们是以智慧点亮未来的追光者,他们是用责任撑起天空的担当者。榜样不遥远,力量在身边。本期一起了解通威太阳能科技盐城基地组件一厂生产部经理肖阳的奋斗故事。

在组件生产车间里,肖阳的身影总是穿梭在产线间,时而盯着屏幕上跳动的产能数据,时而俯下身与员工讨论操作细节。作为通威太阳能科技盐城基地组件一厂生产部的生产经理,这位从合肥基地一路成长的管理者,用三年时间完成了从角色蜕变,成为身边人眼中最鲜活的奋斗榜样。

2021年,带着对光伏行业的向往,肖阳加入了通威太阳能科技合肥基地。2022年便遇上叠瓦车间扩产与半片组件全面发力的关键期——人员管理复杂、生产指标压力如山。“既然定了目标,就没有退路。”肖阳咬咬牙,与4D部门开启了攻坚模式。那段时间,车间的灯光常常亮到深夜,他和团队一起梳理物料账务,把生产、安全、体系指标拆解到每个班组。两周后,他们不仅100%完成各项指标,更建立起了一套可复制的管理标准。此后的两年时光,部门间高效协作,月度年度指标屡创新高,肖阳也收获了“优秀管理者”的荣誉。

### ■ 从合肥到盐城:在变化中突破成长边界

2024年,肖阳迎来职业生涯的新机遇——调任盐城基地。面对新基地的智能化设备、陌生的人员结构,他没有退缩,“盐城基地作为智能化程度最高的组件工厂,对设备操作、人机联动提出了更高要求。但对我来说,跨基地不是挑战,而是重新定义自我的机会。”来到盐城后,他白天泡在车间学习自动化操作,晚上复盘流程差异,迅速完成了从“合肥经验”到“盐城模式”的适配。“在合肥我学会了扎实的制造管理,在盐城我读懂了智能化生产的未来。”肖阳说,这段经历也让他明白真正的成长,永远在舒适区之外。

### ■ 以数据为笔,绘就生产高效蓝图

“管理不是靠感觉,是用数据说话。”这是肖阳挂在嘴边的管理理念。刚到盐城基地时,产线稼动率波动大、产能迟迟无法突破,他第一时间带领团队通过实时监控生产数据,共同梳理产线的瓶颈环节。就以监控产线稼动波动问题为例,他组织4D部门通过流程优化、设备稳定维护 and 工艺参数调整,过程中也是困难重重,不停地与团队讨论,最终打破瓶颈,将产能提升至5000+水平。在肖阳看来这种“用数据说话”的方式,能够让管理决策更具科学性。

### ■ 以员工为本,激活团队内生动力

管理者的价值不在于个人能力有多强,而在于能否让团队变得更强。在团队中,肖阳一方面梳理全员技能提升计划,定期组织管理培训,从目标拆解到沟通技巧,手把手教骨干员工带团队;另一方面实施员工轮岗机制,让团队成员交叉学习,培养“一人多岗、一岗多能”的多能工。“肖经理总是能看到我们的潜力,让我们觉得自己能行。”部门一线员工小李笑着说。

### ■ 以文化为桥,打造有温度的战斗集体

作为全球单体规模最大的组件制造基地,盐城基地汇聚了来自全国各地的员工,如何让大家快速融入?肖阳的答案是:用文化打破隔阂,用关怀凝聚人心。他推出“三个一”:一次班组干部分享会,让大家在交流中碰撞思想;一场文化破冰活动,用文化浸润拉近大家的距离;一次员工座谈会,倾听大家的生活需求;一种机制创新,让班组自治2h巡线机制激发员工主人翁意识。“把员工的小事放在心上,他们才会把公司的事当成自己的事。”肖阳说。现在,他带领的团队不仅是生产上的攻坚队,更是生活中的大家庭。

如今,在盐城基地看着一排排组件在阳光下熠熠生辉,肖阳的脸上露出笑容,“从合肥到盐城,从叠瓦到智能化,我在通威的每一步都走得很扎实。”这位跨基地成长的管理者,正在以平凡奋斗者的身份书写不平凡

的通威故事。(通讯员 李呢喃 周瑶琪)



# 寻根溯初心 砥砺前行征程

通威太阳能科技开展寻根溯源主题活动,汲取奋进力量

本报讯 (记者 钟继辉 通讯员 樊成欢)在年度战略复盘与规划深化之际,1月25日,通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义率公司管理团队一行开启了一场“忆往昔、看今朝”寻根溯源之旅,重走通威发展历程中的关键地点,在回顾与展望中凝聚共识、汲取奋进力量。

在四川通威,管理团队深入聆听了“通威之路”波澜壮阔的发展历程,从最初的水产饲料起步,到如今成为全球绿色农业与新能源领域的引领者,一张张历史图片、一段段珍贵记录,生动再现了通威人筚路蓝缕、开拓创新的奋斗足迹。

在通威太阳能眉山公司,不仅展示了全球领先的智能制造场景,更生动呈现了通威基于深厚制造与管理积淀,敏锐捕捉时代机遇、实现战略性跨界突破的生动范例。从高纯晶硅到高效电池片、高效组件的完整布局与持续迭代,清晰诠释了通威核心能力驱动的发展逻辑,让“双绿色”协同发展从宏伟蓝图,变为触手可及的现实竞争力与产业版图。

期间,管理团队一行特别深入探访了具有里程碑意义的“渠道金属网箱式流水养鱼技术”发源地。这里完整呈现了通威产业发展模式的演进缩影:从最初在小河边进行简易试验的“初创期”,到如今形成现代化、标准化的集约养殖体系。这一演进历程,不仅是单一技术的突破史,更是通威将一线实践,持续迭代与系统化建设相结合的能力成长史。它深



通威太阳能科技管理团队重走通威路主题活动合影留念

刻揭示,企业的持续领先,根植于将一线的创新火花淬炼为可复制、可推广的产业标准的不懈追求。

管理团队一行还走进具有里程碑意义的眉山县渔用配合饲料厂旧址,在这片承载着通威梦想起航的地方,认真聆听了刘汉元主席创业初期的动人故事。在那个条件艰苦、充满挑战的年代,刘汉元主席凭借非凡的远见、坚韧的意志与实干的精神,奠定了通威事业的基石。现场感悟那段峥嵘岁月,无不创业维艰的历程所触动,深刻体会到当下成就的来之不易。

此次沉浸式的寻根之旅,正值通威太阳能科技全面审视过往、规划未来的承上启下之时。行走在历史与现实之间,管理团队不仅重温了创业的艰辛与激

情,更从通威从无到有、从小到大、从单一到协同的发展脉络中,获得了深刻的历史启示与坚定的战略自信。

本次重走通威发展之路,是一次系统的精神溯源与战略校准,也是对刘汉元主席关于产业前景与未来发展要求的生动呼应。在通威股份三大经营主体核心管理干部述职会上,刘汉元主席指出,战略与执行对齐是效益最大化的根本,破解发展难题需理顺体制机制、突破组织模式以应对市场变化;同时强调“表率是最好的领导方式”,要求干部身先士卒;鼓励员工洞察趋势、抓成长机遇,通过管理优化转化机遇。刘汉元主席的指示要求,也成为此次管理团队参观创业旧址、重温发展历程、坚定信心的核心指引。

通过此次活

通过此次活动,公司中高管们深刻体悟到:通威人的信心,根植于创业历程中验证的正确道路,更源于刘汉元主席的清晰指引。面向未来,唯有坚守战略与执行对齐的根本原则,以机制革新强化协同效能,以干部表率凝聚奋进合力,在制造升级、产品服务中持续精进,在生态构建中开放共进,方能在市场波动与竞争中筑牢核心优势,稳稳扛起推动能源转型的产业使命。



通威太阳能科技管理团队聆听刘汉元主席创业初期故事



通威太阳能科技管理团队参观通威太阳能眉山公司

## 文化润心间 逐梦正当时

通威太阳能科技开展系列活动,丰富员工文化生活



通威太阳能科技第二届艺术节金堂基地合影留念

为厚植企业文化根基,彰显人文关怀温度,通威太阳能科技始终将员工幸福感放在重要位置,精心搭建文化交流平台,丰富员工精神文化生活。从精彩纷呈的艺术节,让员工在艺术熏陶中释放活力、凝聚共识;到新春佳节暖心福利派送,把牵挂与祝福送到每一位员工手中,点滴举措皆藏温情,既丰富了员工文化生活,传递了公司对员工的深切关爱,更凝聚起同心奋进的磅礴力量,让企业文化既有温度更有力度。

记者 钟继辉

通讯员 樊成欢 刘倩 李芸芸 马井婷 于小霞 雍宗虹



江苏省总工会职工文艺轻骑兵走基层活动走进通威太阳能科技盐城基地



演出人员与员工互动交流



小品表演,精彩纷呈



春节福利,关怀暖人心



通威太阳能科技春节福利大派送南通基地合影留念

### 【政企联动】思政领航 文艺润心

近日,由江苏省总工会组织的“思政领航 文艺润心”职工文艺轻骑兵走基层活动,走进通威太阳能科技盐城基地,为一线职工献上了一场精彩纷呈、暖意融融的文化盛宴。

演出在激情洋溢的开场舞蹈《与风行》中拉开帷幕,女声独唱《美丽的心情》旋律优美,唱出了对美好生活的向往;口技表演《盛世大阅兵》惟妙惟肖,气势磅礴;融合传统与创新的京韵芭芘,展现了独特的艺术魅力。快板《升国旗》用清脆有力的节奏和饱含深情的述说,生动演绎了国旗背后的故事与精神。整场演出高潮迭起,掌声不断,大家纷纷为这场送到“家门口”的精彩演出点赞。

### 【艺术节】星耀通威 艺启新年

近日,通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地“星耀通威·艺启新年”第二届艺术节在热烈欢腾的氛围中圆满落幕。

文艺表演环节精彩纷呈、高潮迭起,丰富多样的节目形式令人耳目一新。整场活动,掌声、笑声、喝彩声交织,充分展现了员工们无限的创造力与卓越的团队表现力。

经过激烈角逐与评委组的综合评议,最终评选出了本届艺术节的冠、亚、季军。这场充满创意与激情的艺术盛会,不仅为过去一年的拼搏留下了精彩的注脚,更为崭新的征程奏响了昂扬的序曲。

### 【福利派送】新春送暖 关怀到心

新春将至,岁寒情暖。1月20日、26日、27日,通威太阳能科技合肥、盐城、金堂、南通基地洋溢着浓浓的节日氛围,一份份承载着基地工会对员工辛勤付出的诚挚感谢与新春祝福的春节礼品陆续发放到员工手中,让大家在寒冬里感受到公司大家庭的温暖,提前喜迎新春佳节。

春节大礼包既有大米、牛奶、香肠、腊肉等节日刚需品,也搭配了坚果、糖果等应景小零食,兼顾了实用性与节日仪式感。发放当天,现场井然有序、充满欢声笑语。沉甸甸的礼盒捧在手中,暖意流淌在心间。这份心意背后,体现了各基地工会长期以来对职工福利关爱体系的持续完善。一箱箱礼品传递的不仅是节日的喜悦,更是通威太阳能科技对全体员工及其家庭的深深牵挂。这份温暖将化作新一年的动力,激励全体员工同心同行,共创更加辉煌的明天。